



ORGANIZZATO DA:



MAIN SPONSOR:



XVI CONVEGNO NAZIONALE GESTIONE DEL RISCHIO IN AGRICOLTURA

GIOVEDÌ 29 FEBBRAIO 2024 TEATRO LYRICK - ASSISI

Andrea Berti
Direttore Asnacodi Italia

PARTNER ISTITUZIONALI



CON IL PATROCINIO DI





ORGANIZZATO DA:



MAIN SPONSOR:



XVI CONVEGNO NAZIONALE GESTIONE DEL RISCHIO IN AGRICOLTURA

GIOVEDÌ 29 FEBBRAIO 2024 TEATRO LYRICK - ASSISI

Analisi di contesto climate change

....non c'era una volta...

PROBLEMA SOTTOSTIMATO



ILLUSIONE di evoluzione lenta del mutamento climatico

ILLUSIONE DECARBONIZZAZIONE

Si pensa che con la decarbonizzazione si possa ridurre velocemente l'entità dei fenomeni meteorologici distruttivi



intensificazione eventi estremi

L'azione di decarbonizzazione trova ostacoli di sostenibilità economica:
La disarmonia tra **Ecopolitica di Transizione** ed **Economia Produttiva** è evidente nell'UE che si è posta obiettivi anticipati di decarbonizzazione.

Ciò apre la strada **all'ECOADATTAMENTO = RIDURRE VULNERABILITÀ DEI TERRITORI E DELLE PRODUZIONI**
= CONOSCERE PER PIANIFICARE SOLUZIONI CONTRO L' INCERTEZZA

PARTNER ISTITUZIONALI



CON IL PATROCINIO DI





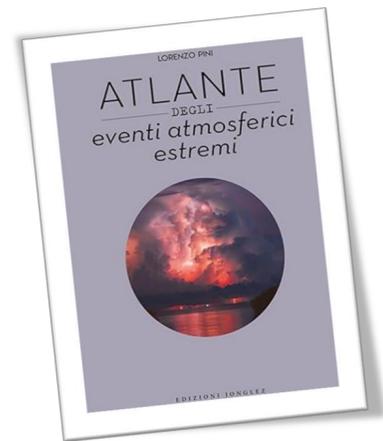
ORGANIZZATO DA:



MAIN SPONSOR:



XVI CONVEGNO NAZIONALE GESTIONE DEL RISCHIO IN AGRICOLTURA GIOVEDÌ 29 FEBBRAIO 2024 TEATRO LYRICK - ASSISI



LORENZO PINI (Geografo) - Atlante degli eventi atmosferici estremi

*Le popolazioni del Pianeta nel corso dei secoli si sono **adattate** ai continui cambiamenti.....*

KUWAIT CITY nel 2016 54° C → Record su area abitata

OJMIAKON (SIBERIA) luogo più freddo al mondo – 71,2° C nel 1924 → Gela la pelle in 5-10 minuti

ARICA (CILE) NON PIOVE MAI → La cattura con contatto di una rete della nebbia per produrre acqua (14 litri al giorno 1 m)

INVERSIONE TERMICA (valle – montagna) in tante zone → Causa delle estati calde e torride

PARTNER ISTITUZIONALI



CON IL PATROCINIO DI





ORGANIZZATO DA:



DIPARTIMENTO DI SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI

MAIN SPONSOR:



XVI CONVEGNO NAZIONALE GESTIONE DEL RISCHIO IN AGRICOLTURA

GIOVEDÌ 29 FEBBRAIO 2024 TEATRO LYRICK - ASSISI

VULNERABILITÀ TERRITORI e PRODUZIONI

MICRO

In ogni singola unità territoriale è necessario da parte del conduttore **adottare contromisure** per ridurre gli effetti del clima e rendere il **rischio sostenibile**

MACRO

Azioni di sistema in una logica di partnership pubblico/privato dovrebbero in sinergia concorrere ad accompagnare territori e filiere al necessario adattamento

VOCAZIONALITA', SISTEMI DI MONITORAGGIO, TECNICHE PRODUTTIVE, TECNOLOGIA, SELEZIONE VARIETA' RESISTENTI TEA, IMPIANTI DI DIFESA ATTIVA, SOLUZIONI FINANZIARIE E ASSICURATIVE, SFRUTTARE CONDIZIONI ESG... NON CI SONO SOLUZIONI SEMPLICI A PROBLEMI COMPLESSI NECESSARIO ADOTTARE UN MIX DI AZIONI SINERGICHE E COERENTI TENDENTI AD UN INTELLIGENTE ADATTAMENTO
RISK MANAGEMENT A 360° PER PIANIFICARE EXIT STRATEGY RISPETTO ALL'INCERTEZZA

PARTNER ISTITUZIONALI



CON IL PATROCINIO DI





ORGANIZZATO DA:



DIPARTIMENTO DI SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI

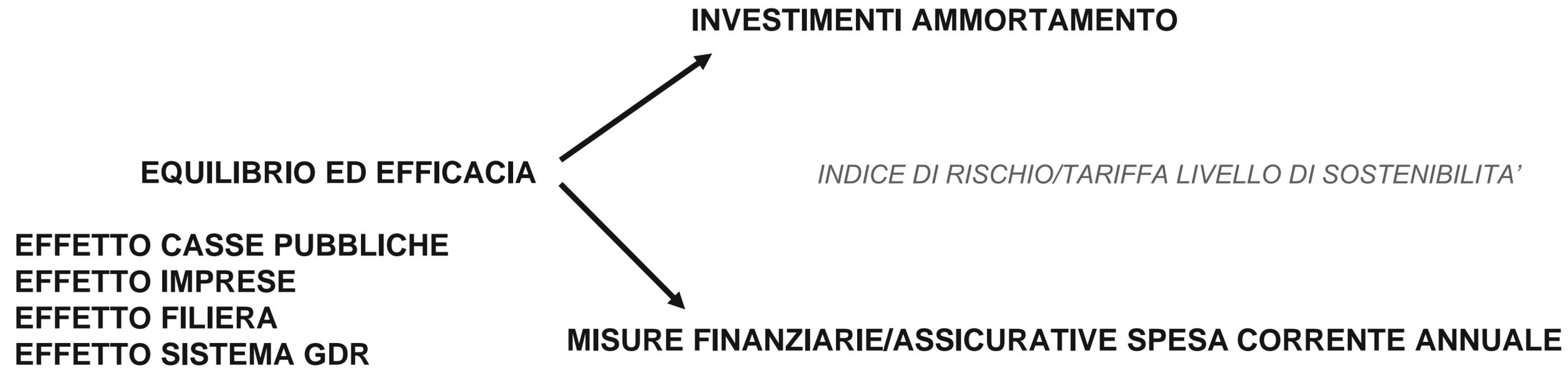
MAIN SPONSOR:



XVI CONVEGNO NAZIONALE GESTIONE DEL RISCHIO IN AGRICOLTURA

GIOVEDÌ 29 FEBBRAIO 2024 TEATRO LYRICK - ASSISI

Investire sulla sostenibilità e resilienza ...oltre 2,6md€ danni annuali PIANO STRATEGICO



PARTNER ISTITUZIONALI



CON IL PATROCINIO DI

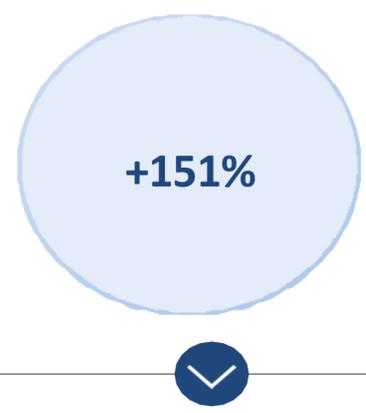




XVI CONVEGNO NAZIONALE GESTIONE DEL RISCHIO IN AGRICOLTURA

GIOVEDÌ 29 FEBBRAIO 2024 TEATRO LYRICK - ASSISI

Negli ultimi anni è aumentata l'incidenza e l'impatto delle catastrofi naturali a livello globale

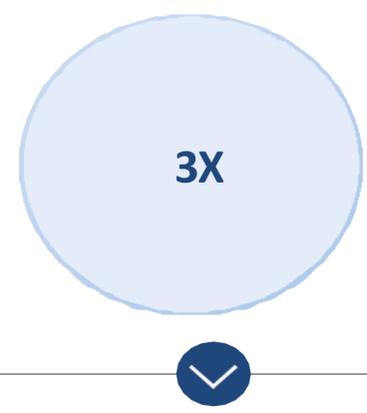


In Perdite economiche a causa di disastri ambientali nel 1998-2017 vs 1978-1997



La spesa globale per far fronte a catastrofi naturali¹ nel 2022

Dati 2023 Peggiorativi, non ancora definitivi e allarmanti



L' aumento nella frequenza di eventi catastrofici rispetto agli anni '80



Fonte: UNISDR - Report Perdite Economiche, Povertà e Disastri 2018; Munich Re; FAO: The impact of disasters on agriculture

Note: 1. Di cui 50% coperto da assicurazione



XVI CONVEGNO NAZIONALE GESTIONE DEL RISCHIO IN AGRICOLTURA

GIOVEDÌ 29 FEBBRAIO 2024 TEATRO LYRICK - ASSISI

Ad oggi, il sistema assicurativo del settore dei danni alle produzioni per avversità climatiche non è più in equilibrio, con una volatilità estrema del loss ratio

Dati aggregati complessivi protezioni colture (coperture agevolate, integrative e monorischio)

Combined ratio di settore per le coperture naturali

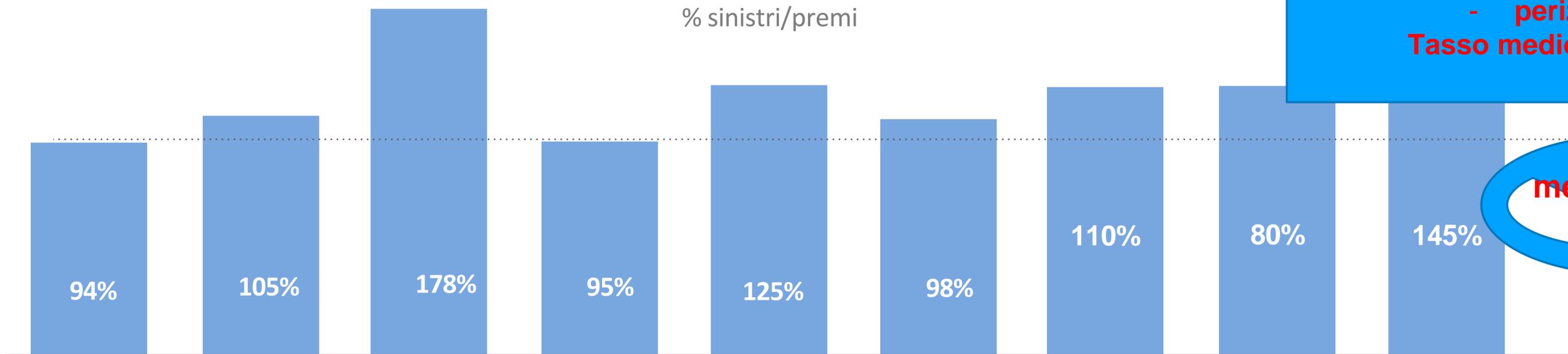
Incidenza spese generali 26% di cui:

- provvigioni 13,8%

- perizie 6%

Tasso medio oltre 10%

% sinistri/premi



PARTNER ISTITUZIONALI



CON IL PATROCINIO DI





ORGANIZZATO DA:



MAIN SPONSOR:



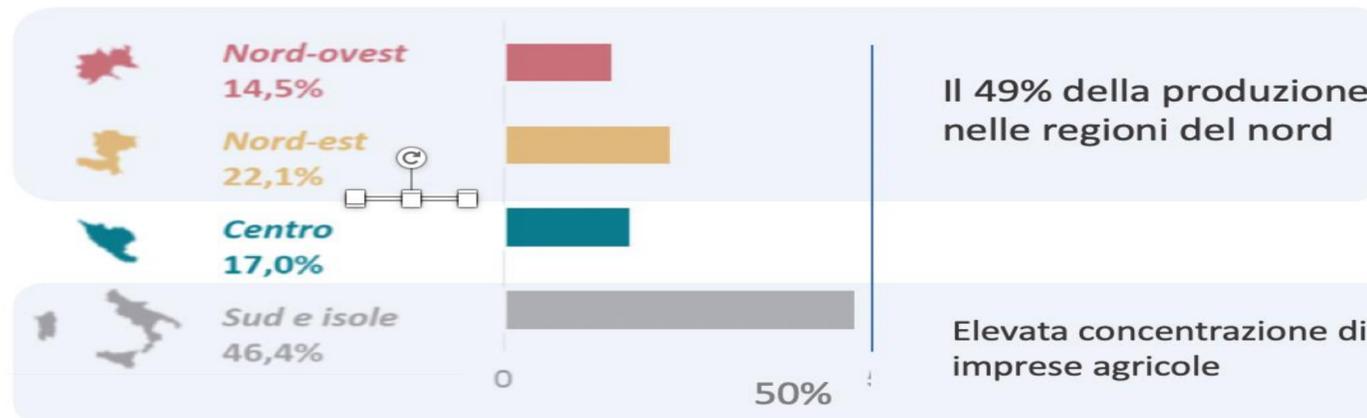
XVI CONVEGNO NAZIONALE GESTIONE DEL RISCHIO IN AGRICOLTURA

GIOVEDÌ 29 FEBBRAIO 2024 TEATRO LYRICK - ASSISI

Le aziende agricole in Italia

- 1,1 milione di aziende agricole
- 0,73 milioni iscritte nel registro

In aumento aziende di dimensione media
11,1 Ha 2020 VS 7,9 Ha 2010



2,7 Milioni di lavoratori

- **53%** Manodopera familiare (-43% vs 2010)
- **47%** Manodopera non familiare (+28,5% vs 2010), di cui il 66% in forma saltuaria

PARTNER ISTITUZIONALI * Elaborazione dati ISTAT e Unioncamere





XVI CONVEGNO NAZIONALE GESTIONE DEL RISCHIO IN AGRICOLTURA

GIOVEDÌ 29 FEBBRAIO 2024 TEATRO LYRICK - ASSISI

Attività connesse Alla produzione agricola

... ed alcuni highlights

- 214.000 le aziende con **capi di bestiame** (19% sul totale)
- 11.000 le imprese con produzione di **energia rinnovabile**
- 25.000 le imprese con **attività agrituristica** connessa
- 86.000 le aziende con **agricoltura biologica**, trend in forte crescita (+78% vs 2010)



* Fonte: elaborazione di dati ISTAT e Unioncamere

CON IL PATROCINIO DI

PARTNER ISTITUZIONALI





ORGANIZZATO DA:



MAIN SPONSOR:



XVI CONVEGNO NAZIONALE GESTIONE DEL RISCHIO IN AGRICOLTURA

GIOVEDÌ 29 FEBBRAIO 2024 TEATRO LYRICK - ASSISI

L'innovazione nelle aziende agricole I principali trend dell'Agricoltura di precisione

Le soluzioni 4.0 maggiormente impiegate

\$ 1,6 miliardi di € valore mercato dell'AGRICOLTURA 4.0 nel 2022 in costante crescita

🌿 Il 6% della superficie totale italiana è coltivato con strumenti di AGRICOLTURA 4.0 in costante crescita

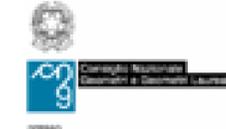
🌐 Il 64% delle imprese utilizza almeno una soluzione di AGRICOLTURA 4.0 in costante crescita



PARTNER ISTITUZIONALI



CON IL PATROCINIO DI





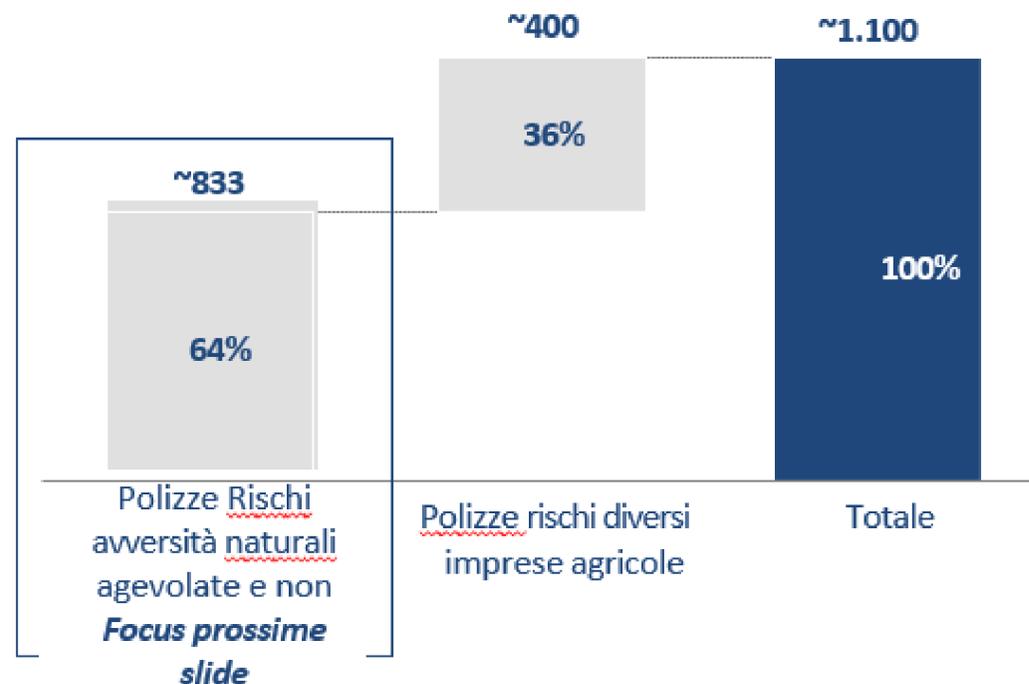
XVI CONVEGNO NAZIONALE GESTIONE DEL RISCHIO IN AGRICOLTURA

GIOVEDÌ 29 FEBBRAIO 2024 TEATRO LYRICK - ASSISI

la diffusione delle coperture assicurative non risulta omogenea e presenta una forte variabilità territoriale

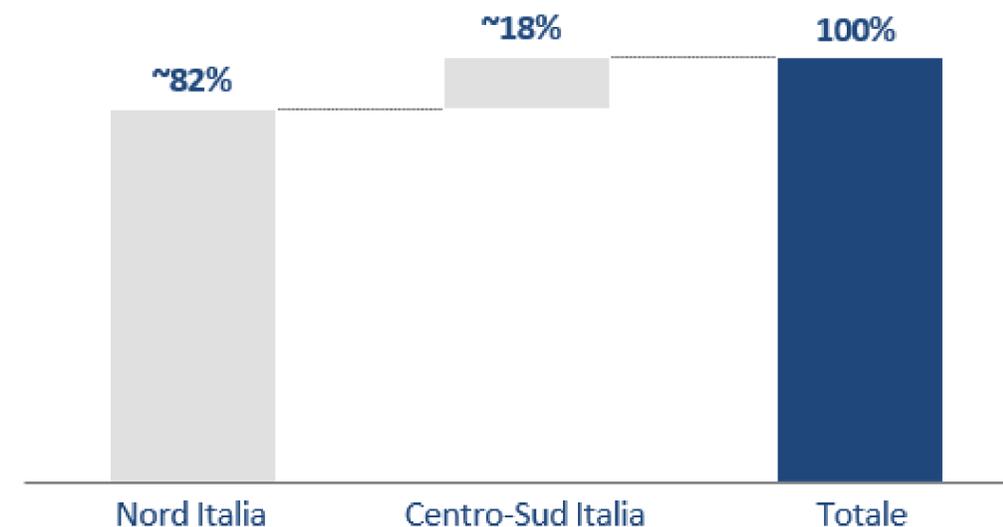
Stima mercato assicurativo agricolo

Mln€, % sul totale 2023



Distribuzione territoriale raccolta premi coperture agricole

% sul totale 2023



PARTNER ISTITUZIONALI



CON IL PATROCINIO DI





ORGANIZZATO DA:



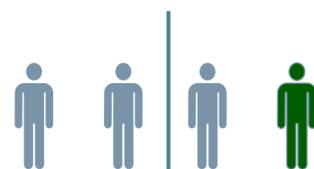
MAIN SPONSOR:



XVI CONVEGNO NAZIONALE GESTIONE DEL RISCHIO IN AGRICOLTURA

GIOVEDÌ 29 FEBBRAIO 2024 TEATRO LYRICK - ASSISI

CRESCIE L'INTERESSE E LA PENETRAZIONE ANCHE DELLE POLIZZE DIGITALI NEL MERCATO ITALIANO E TRA I CLIENTI ITALIANI



Interesse nelle polizze digitali
Più di **3** italiani su **4** sono **interessati** all'acquisto di polizze digitali in futuro, nello specifico:



Il **78%** degli italiani tra i **18 e 34 anni**

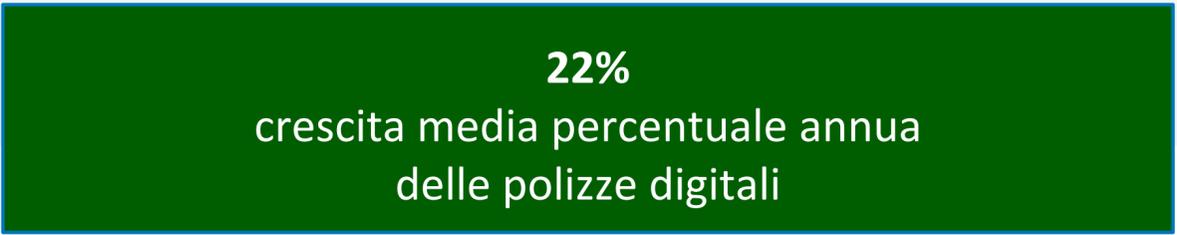


Il **77%** degli italiani tra i **35 e 60 anni**



Il **71%** degli italiani **over 60**

Penetrazione delle polizze digitali
Si stima che nel 2030:



PARTNER ISTITUZIONALI



CON IL PATROCINIO DI





ORGANIZZATO DA:



MAIN SPONSOR:



XVI CONVEGNO NAZIONALE GESTIONE DEL RISCHIO IN AGRICOLTURA

GIOVEDÌ 29 FEBBRAIO 2024 TEATRO LYRICK - ASSISI

NELLA NUOVA CONCEZIONE DI MODELLO DI SERVIZIO, IL CLIENTE E' PARTE ATTIVA NELLA DEFINIZIONE DELL'OFFERTA

CLIENTI



NUOVE ESIGENZE



NUOVO CONTESTO



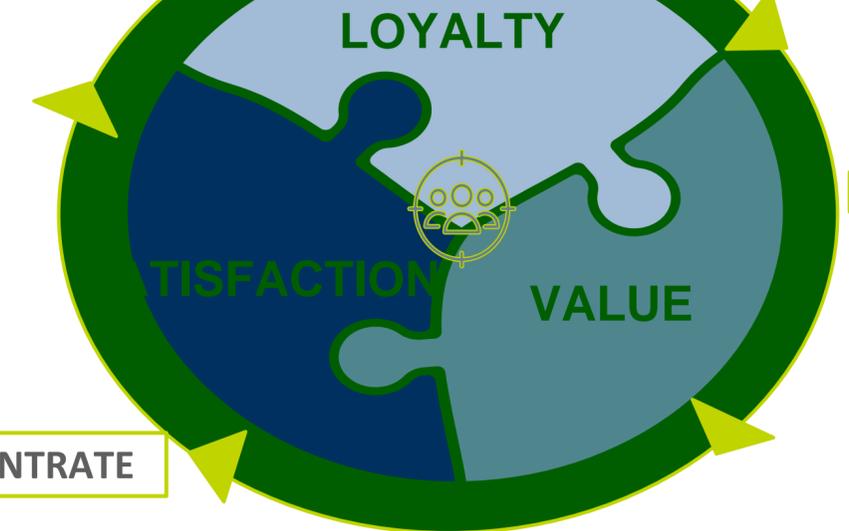
NUOVE ATTITUDINI

Le Compagnie promuovono nuove partnership strategiche (Insurtech e terze parti) dove il cliente si trova al centro e funge da pivot per le innovazioni

I dati vengono condivisi all'interno dell'ecosistema, creando valore per tutti i partecipanti

SERVIZI

TOUCHPOINT



DATA

PERSONALIZZAZIONE E OFFERTA

PARTNER ISTITUZIONALI



CON IL PATROCINIO





ORGANIZZATO DA:



DIPARTIMENTO DI SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI

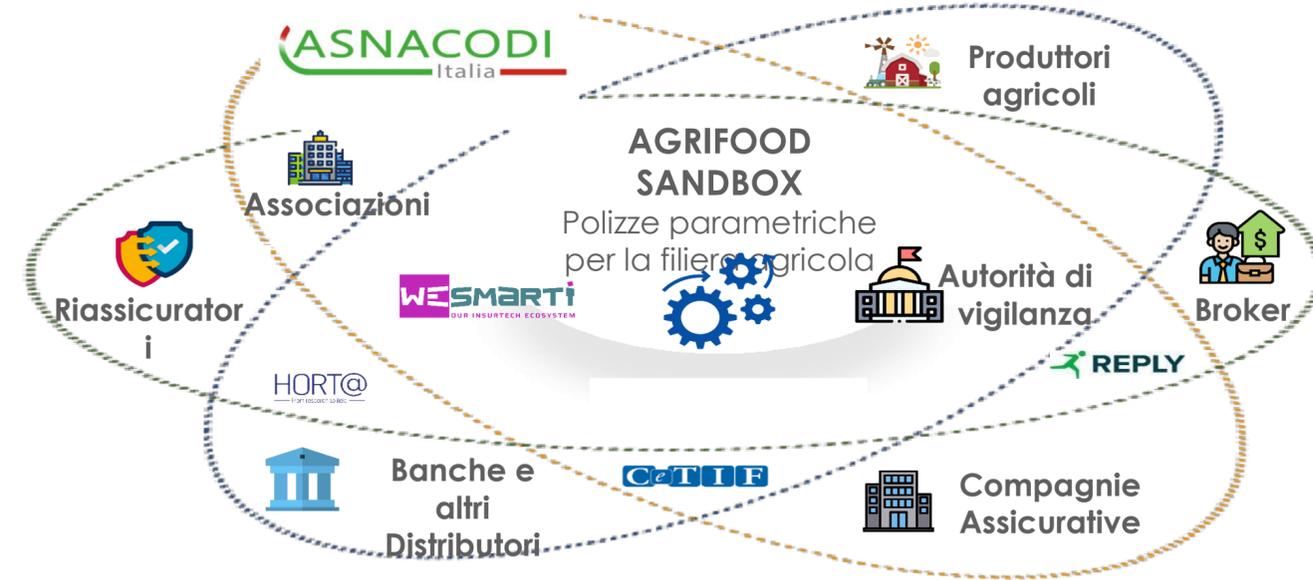
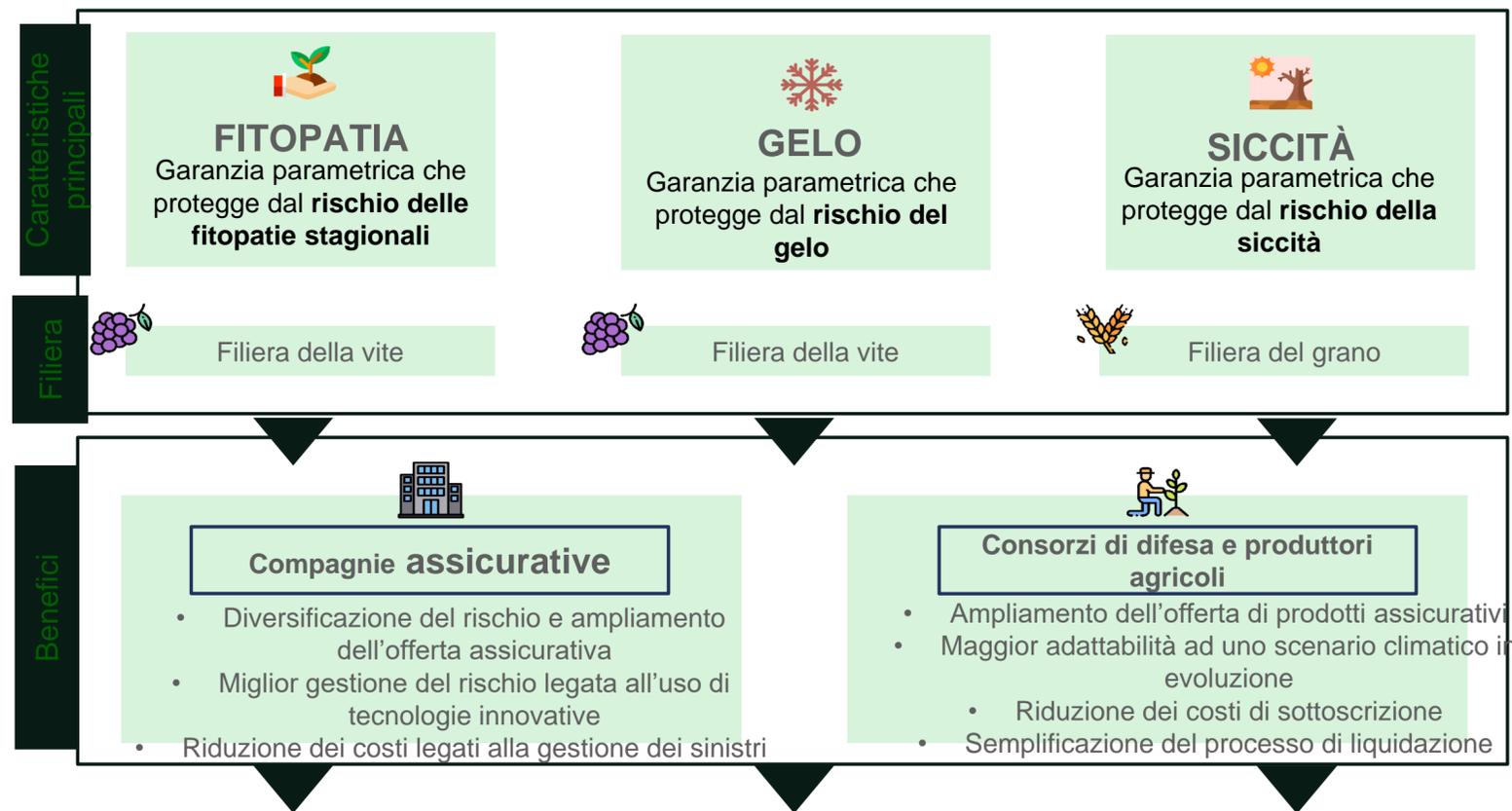
MAIN SPONSOR:



XVI CONVEGNO NAZIONALE GESTIONE DEL RISCHIO IN AGRICOLTURA

GIOVEDÌ 29 FEBBRAIO 2024 TEATRO LYRICK - ASSISI

USE CASE – POLIZZE PARAMETRICHE AGRI - SANDBOX



PARTNER ISTITUZIONALI



CON IL PATROCINIO DI





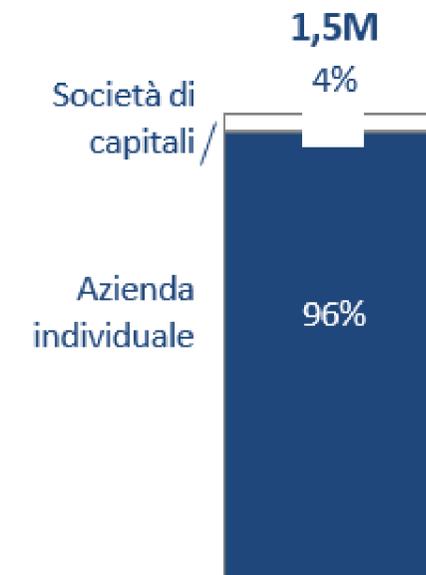
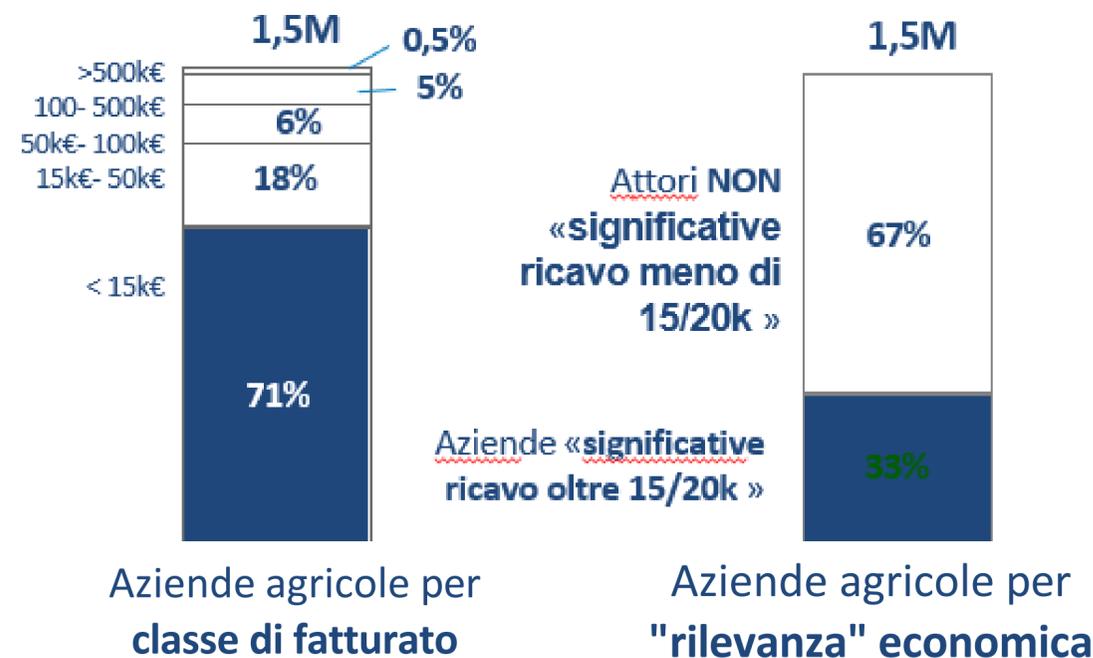
XVI CONVEGNO NAZIONALE GESTIONE DEL RISCHIO IN AGRICOLTURA

GIOVEDÌ 29 FEBBRAIO 2024 TEATRO LYRICK - ASSISI

Il settore agricolo italiano è composto da numerose aziende di piccole dimensioni ed è stato storicamente supportato da aiuti pubblici per le misure di gestione del rischio

In Italia sono presenti circa 1,5M di imprenditori agricoli, principalmente di piccole dimensioni

Aziende agricole per forma giuridica



PARTNER ISTITUZIONALI

CON IL PATROCINIO DI





ORGANIZZATO DA:



DIPARTIMENTO DI SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI

MAIN SPONSOR:



XVI CONVEGNO NAZIONALE

GESTIONE DEL RISCHIO IN AGRICOLTURA

GIOVEDÌ 29 FEBBRAIO 2024 TEATRO LYRICK - ASSISI

IL SISTEMA ASNACODI ITALIA – CONDIFESA SI ORGANIZZA PER ESSERE MOTORE DI EFFICIENZA E SOSTENIBILITÀ



UNIVERSITÀ CATTOLICA del Sacro Cuore

e



Con Cetif stiamo studiando una nuova metodologia organizzativa di lavoro per migliorare l'efficacia del sistema Condifesa-Asnacodi Italia

AL CENTRO LA QUALITÀ E COERENZA CON OBIETTIVI PSP!!!

PARTNER ISTITUZIONALI



CON IL PATROCINIO DI





ORGANIZZATO DA:



MAIN SPONSOR:



XVI CONVEGNO NAZIONALE GESTIONE DEL RISCHIO IN AGRICOLTURA

GIOVEDÌ 29 FEBBRAIO 2024 TEATRO LYRICK - ASSISI

PERCHE' LE ORGANIZZAZIONI SI REINVENTANO....



PARTNER ISTITUZIONALI



CON IL PATROCINIO DI





ORGANIZZATO DA:



MAIN SPONSOR:



XVI CONVEGNO NAZIONALE GESTIONE DEL RISCHIO IN AGRICOLTURA

GIOVEDÌ 29 FEBBRAIO 2024 TEATRO LYRICK - ASSISI

Ambito di lavoro

Obiettivi del progetto

Proporre un'ipotesi di partnership pubblico-privato per un nuovo modello di coperture delle avversità naturali in agricoltura e identificare nuove soluzioni assicurative e mutualistiche (evoluzione partnership con portatori di interesse, evoluzione di prodotto, gestione flussi dati, rilevazione danni), coerenti con ogni azione che possa aumentare la resilienza delle imprese

Analisi contesto e bisogni

Ambito di lavoro

Esigenze di protezione, in particolare in ambito Catastrofi Naturali, di tutte le imprese della filiera agroalimentare

- Con particolare focus sulle imprese attive nella fase di produzione (agricole, zootecniche)
- Valutazione sommaria, anche superficialmente dell'ambito agroindustriale
- Ipotesi di penetrazione sulla base di possibili modelli di adesione a forme di copertura dei danni catastrofali
- Ipotesi di modello di finanziamento della soluzione proposta

1. Analisi del mercato

- Principali tendenze del settore
- Punto di partenza mercato ass.vo e modelli distributivi attuali

2. Bisogni di protezione e potenziali soluzioni assicurative

- Principali bisogni di protezione delle imprese
- Gap vs. offerta attuale
- Proposta di nuova soluzione assicurativa/mutualistica per le avversità, considerando anche opzioni parametriche
- Soluzioni innovative per altri bisogni di protezione non soddisfatti (es. piattaforma blockchain sandbox per le parametriche)

3. Business case e modello di finanziamento

- Stima dell'esposizione massima e valutazione soluzioni sostenibili e obiettivi realizzabili

PARTNER ISTITUZIONALI



CON IL PATROCINIO DI





ORGANIZZATO DA:



MAIN SPONSOR:



XVI CONVEGNO NAZIONALE GESTIONE DEL RISCHIO IN AGRICOLTURA

GIOVEDÌ 29 FEBBRAIO 2024 TEATRO LYRICK - ASSISI

Attività concluse

Attività

Pianificazione azioni con diversi Partner



Studio del contesto del mercato agricolo ed agroalimentare

- Analisi del contesto del mercato agricolo ed agroalimentare
- Approfondimento sulla diffusione e criticità dell'attuale offerta Assicurativa e Mutualistica
- Analisi dei principali trend di mercato e ipotesi di fondi pubblici disponibili per i prossimi anni

- COINVOLGIMENTO SPECIFICHE FILIERE
- ANALISI EFFETTIVO LIVELLO PERCEZIONE DEL RISCHIO DEGLI AGRICOLTORI E STRUTTURAZIONE DI NUOVE SOLUZIONI SEMPLICI DIFFUSE CON SOGGETTI A PRESENZA CAPILLARE SUL TERRITORIO



Contesto

- Analisi del contesto dei danni climatici e dello scenario evolutivo

- DEFINIZIONE DI STRUMENTI DIGITALI PER INDICATORI DI RISCHIO E LETTURA DEI DANNI GEOLOCALIZZAZIONE PRODOTTI E AVVERSITA'



Principali bisogni di protezione

- Identificazione dei bisogni principali di protezione del settore nelle diverse fasi della catena del valore
- Individuazione delle principali aree di miglioramento alla luce dei bisogni di protezione per una prima strategia sostenibile

- SVILUPPO DI SOLUZIONI DIGITALI PER COMPARAZIONE STRATEGIE
- VALUTAZIONE IMPATTO ECONOMICO E COSTI BENEFICI DELLE DIVERSE SOLUZIONI PER I DIVERSI ATTORI PUBBLICI E PRIVATI



Possibili soluzioni assicurative

- Analisi di soluzioni adottate all'estero e delle sperimentali nazionali
- Sviluppo di ipotesi di soluzione per le aree ed i prodotti di miglioramento identificate

PARTNER ISTITUZIONALI



CON IL PATROCINIO DI





ORGANIZZATO DA:



MAIN SPONSOR:



XVI CONVEGNO NAZIONALE GESTIONE DEL RISCHIO IN AGRICOLTURA

GIOVEDÌ 29 FEBBRAIO 2024 TEATRO LYRICK - ASSISI

TREND SU IMPATTI ORGANIZZATIVI DELLA DIGITAL INSURANCE

6 PROCESSI CHIAVE

4 TAPPE

KING OFF
Per definizione abito e
condivisione obiettivi

ANALISI INTERNA

**RESEARCH
CONDIVISIONE**

RULEBOOK

PARTNER ISTITUZIONALI



CON IL PATROCINIO DI





ORGANIZZATO DA:



MAIN SPONSOR:



XVI CONVEGNO NAZIONALE GESTIONE DEL RISCHIO IN AGRICOLTURA GIOVEDÌ 29 FEBBRAIO 2024 TEATRO LYRICK - ASSISI

Definizione degli standard = definizione linee guida operative
«RULEBOOK»
(Strumento operativo dei referenti territoriali per indicare ai Condifesa **BEST PRACTICE** amministrative, gestionali e commerciali)



6 PROCESSI CHIAVE

Processi gestionali e organizzativi

Comunicazione interna ed esterna e digitale

Gestione del Rischio e interazione con agricoltori

Gestione anomalie e digitalizzazione

Processi amministrativi e contabili

CRM e gestione soci

PARTNER ISTITUZIONALI



CON IL PATROCINIO DI





ORGANIZZATO DA:



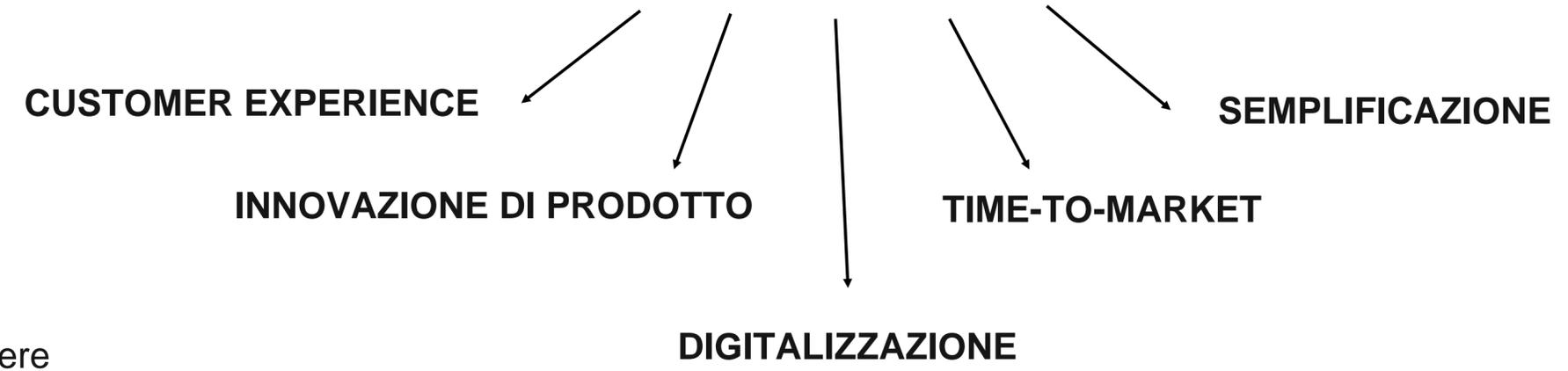
MAIN SPONSOR:



XVI CONVEGNO NAZIONALE GESTIONE DEL RISCHIO IN AGRICOLTURA GIOVEDÌ 29 FEBBRAIO 2024 TEATRO LYRICK - ASSISI

APPROCCIO PROGETTUALE METODOLOGIA DI LAVORO

CAMBIAMENTI ORGANIZZATIVI CON APPROCCIO COLLABORATIVO CON TERRITORIO ATTORE CHIAVE
NELL'APPROCCIO DISTRIBUTIVO DI INNOVAZIONE E CAMBIAMENTO
CULTURA ORGANIZZATIVA STANDARD – LINEE GUIDA
RACCOLTA E UTILIZZO PER SVILUPPO CONDIVISO DEI FEEDBACK TERRITORIALI DEGLI ATTORI - BOTTOM UP



Demand & change management tool:

Strumento per raccogliere costantemente suggerimenti e modifiche al sistema standard mantenendo le linee guida sempre aggiornate

Definizione degli standard =
definizione linee guida operative «**RULEBOOK**»
monitorato e eseguito tramite

PARTNER ISTITUZIONALI



CON IL PATROCINIO DI





ORGANIZZATO DA:



MAIN SPONSOR:



GESTIONE DEL RISCHIO IN AGRICOLTURA

XVI CONVEGNO NAZIONALE

GIOVEDÌ 29 FEBBRAIO 2024 TEATRO LYRICK - ASSISI

COME SI STANNO RIDISEGNANDO LE ORGANIZZAZIONI E I RUOLI? LE BEST PRACTICE

PROGETTO LETTURA IMMAGINI CAMPO PER MODELLI DI LETTURA PRODUZIONI

HYPERMETEO - GRUPO BF

CETIF

CINEAS

7 PROGETTI PEI

PROGETTO PRATO PASCOLO

NEXT GENERATION SYSTEM

PRUDENT

AGRICLIMA SPOK IV UNIPD

DATAFOLIO

PROGRAMMAZIONE

SKILL DA CONSULENTE

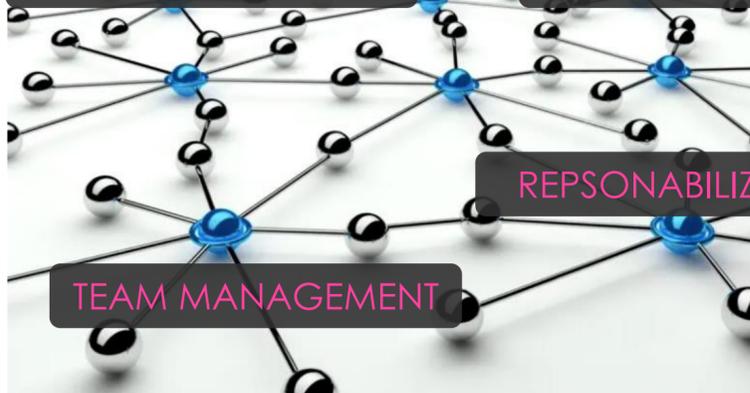
ATTENTO AL CLIENTE

FORTE COMUNICATORE

SPECIALIZZAZIONE

DIGITALIZZAZIONE

NATIVO DIGITALE



REPSONABILIZZAZIONE

SOLIDECOMPETENZE TECNICHE

TEAM MANAGEMENT



CON IL PATROCINIO DI

PARTNER ISTITUZIONALI





ORGANIZZATO DA:



MAIN SPONSOR:



XVI CONVEGNO NAZIONALE GESTIONE DEL RISCHIO IN AGRICOLTURA

GIOVEDÌ 29 FEBBRAIO 2024 TEATRO LYRICK - ASSISI

Grazie dell'attenzione

PARTNER ISTITUZIONALI



CON IL PATROCINIO DI

